

2019

企业社会责任报告



报告规范

报告说明

本报告是中国船舶集团有限公司组建成立以来发布的第一份企业社会责任年度报告。重组整合前，原中国船舶工业集团有限公司已发布十份企业社会责任报告，原中国船舶重工集团有限公司已发布十一份企业社会责任报告。

为便于表达和阅读，在报告中“中国船舶集团有限公司”分别使用“中国船舶集团”、“集团公司”和“我们”等称谓。

报告范围

本报告覆盖中国船舶集团有限公司及旗下 147 家成员单位在经济、环境、社会等方面的工作成效。报告时间范围为 2019 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日，部分内容追溯以往年份。

编写标准及可靠性保障

国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》（国资发研究〔2008〕1号）
国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》（国资发研究〔2016〕105号）
国家标准化管理委员会《社会责任报告编写指南》（GB/T36001-2015）
中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR4.0）》
全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告指南》（GRI-standards）
国际标准化组织《ISO 26000 社会责任指南（2010）》
联合国 2030 可持续发展目标（SDGs）

各项指标在本报告中的披露情况可参考报告末尾的指标索引。
集团公司保证报告信息的真实性和准确性。

数据说明

报告中数据均来自中国船舶集团或外部正式发表的文件和报告，所有金额如无特殊说明均以人民币表示。

报告获取

报告语言为中文简体和英文，以印刷品和 PDF 电子文件两种形式发布。
您可以登录中国船舶集团网站（www.cssc.net.cn）或关注中国船舶集团微信公众号，
下载本报告的电子文档。



若需获取纸质版报告，或对本报告有建议和意见，您可按以下方式联系我们。

电 话：010-8859 8000
传 真：010-8859 5536
电子信箱：cssc_csr@cssc.net.cn



2019 年 12 月 17 日，中国船舶集团自主研发的我国第一艘国产航空母舰山东舰在海南三亚交付海军，习近平总书记出席交接入列仪式、登舰视察并接见参研参建参试代表，对航母建设取得的成绩表示肯定，勉励我们再接再厉，为党和人民再立新功。

目 录

董事长致辞	01
关于我们	03
专题聚焦：船承时代精神 开启全新征程	07

责任管理	57
未来展望	61
关键履责绩效表	63

报告指标索引	65
意见反馈	67



领航新航程，坚持和加强党的领导

立足崭新起点，履行责任使命	12
深化整改整治，坚定初心使命	13
服务国家战略，融入区域经济	14



深化改革创新

强化董事会建设，促进规范高效运行	30
全面深化改革，助力高质量发展	31
优化资源整合，深化产融一体	32
加强科技创新，推动产业进步	33
深化管理提升，筑牢发展基石	37



履行强军首责

支撑海军转型	16
服务国家行动	18
深化军贸合作	19



践行绿色发展

打好污染防治攻坚战	40
发展绿色产业	41
输送绿色产品	41
提供绿色服务	43



聚焦主业实业

船舶海工装备产业	22
科技应用产业	26
船海服务业	28



坚持共享共赢

致力合作共赢	46
精准脱贫攻坚	49
参与社会公益	52
建设幸福中国船舶	53

董事长致辞



董事长、党组书记
雷凡培

船舶工业事关国防建设和经济社会发展大局，是党和国家的重要事业。2019年，党中央着眼船舶事业发展大局，决策对原中国船舶工业集团有限公司和原中国船舶重工集团有限公司实施联合重组，组建成立了中国船舶集团有限公司，这是我国船舶工业和国防科技工业改革发展进程中具有历史性标志的重要事件。中国船舶集团作为我国海军装备建设和船舶工业的主力军，坚持引领行业发展、支撑国防建设、服务国家战略，积极履行军工央企的政治责任、经济责任和社会责任。

过去一年，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻党中央、国务院决策部署，积极践行建设海洋强国、科技强国、制造强国和建设世界一流海军、培育世界一流企业等战略部署，在积极开展“不忘初心、牢记使命”主题教育和接受中央巡视、深化巡视整改中，提高政治站位、履行使命责任，统筹推进重组整合和军工科研生产、高质量发展各项工作，中国船舶集团已成为世界第一造船集团。

过去一年，我们坚决履行强军首责，军工任务取得标志性成果，完全自主设计、自主建造和自主配套的我国首艘国产航母山东舰正式交付海军，潜艇、大型驱逐舰、两栖攻击舰等军工科研生产任务全面完成，为海军转型发展提供了强大支撑。

过去一年，我们聚焦主业实业，加快推进船海产业转型升级，大型邮轮工程首制船顺利开工，17.4万方LNG船、“雪龙2”号极地破冰科考船等高技术高附加值产品完工交付，新承接了2.3万箱集装箱船、豪华客滚船等高端船型，新接订单量和手持订单量均居世界第一；持续做强做大应用产业，风电等清洁能源产业和应急装备、环境工程、汽车蓄电池等加快发展；深化做优做实船海服务业，发展生产性现代服务业、融资租赁和金融业务，有力促进了实业发展。

过去一年，我们深入实施创新驱动发展战略，着力推进深海矿产开发、大型邮轮、海上移动牧场、船用低速机等重大创新工程，完善科技创新体系，加大科技创新投入，不断厚植高质量发展基础；深入落实国企改革决策部署，扎实推进“双百行动”和混合所有制改革试点工作，深化产融一体发展，有效激发高质量发展活力；加快建设法治船舶，狠抓管理提升，加强风险防控，促进提质增效发展。

过去一年，我们牢记“绿水青山就是金山银山”，在节能减排的同时，持续培育壮大绿色产业、发展绿色经济；坚持合作共赢理念，不断提高产品质量和服务水平，积极为客户创造价值。聚焦精准扶贫精准脱贫，着力推进云南鹤庆、勐腊、丘北三县定点扶贫工作，广泛参与公益事业，展现责任央企良好形象。

2020年，是中国船舶集团全面建设世界一流船舶集团的开局之年，也是全面整合融合和“十三五”决胜收官之年。我们将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，把中央各项决策部署落实到聚力兴装强军、壮大主业实业、推动高质量发展和履行社会责任上，只争朝夕，不负韶华，主动作为，攻坚克难，加快建设世界一流船舶集团，为全面建成小康社会和实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献。

雷凡培

关于我们

党组领导



雷凡培
党组书记、董事长



杨金成
党组副书记、董事、总经理



吴永杰
党组副书记、董事



冯永强
党组成员、副总经理



钱建平
党组成员、副总经理



孙伟
党组成员、副总经理



姜仁锋
党组成员、副总经理



杜刚
党组成员、副总经理



李佳颖
党组成员、纪检监察组组长



吴晓光
党组成员、副总经理



贾海英
党组成员、总会计师

董事会成员



雷凡培
董事长



杨金成
董事



吴永杰
董事



何文波
外部董事



吴献东
外部董事



张良
外部董事



赵小刚
外部董事

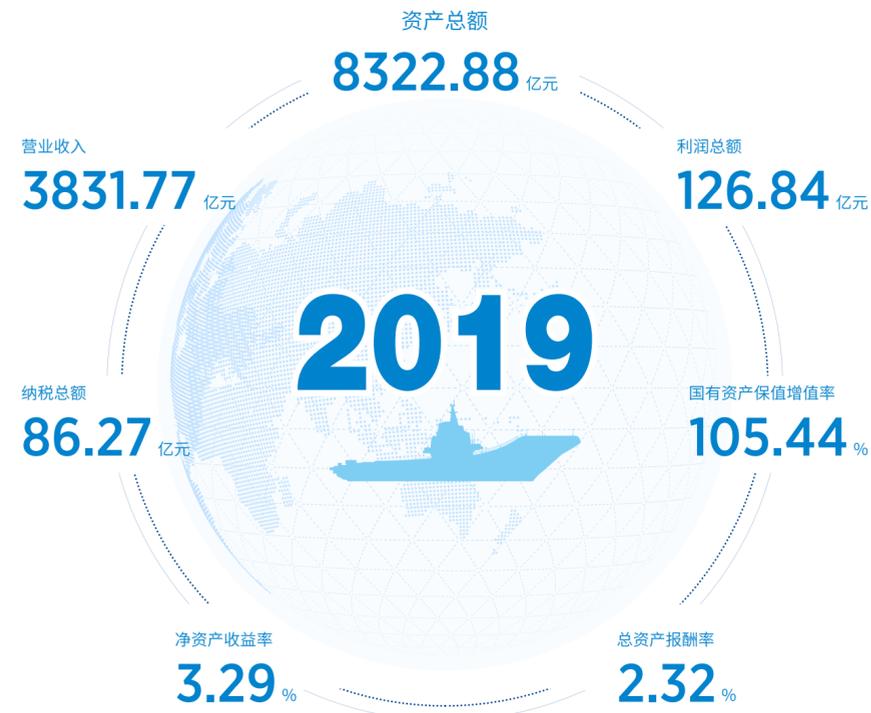


燕梓
外部董事

公司概况

中国船舶集团有限公司挂牌成立于2019年11月26日，是由原中国船舶工业集团有限公司、原中国船舶重工集团有限公司联合重组成立的特大型国有企业，主要从事海洋防务装备产业、船舶海工装备产业、科技应用产业和船海服务业。

2019年，按照合并口径计算，中国船舶集团实现营业收入3831.77亿元，利润总额126.84亿元，归母净利润82.67亿元；截至2019年底，资产总额8322.88亿元，用工总数32万余人，产品出口到全球150多个国家和地区，是世界第一造船集团。



组织结构

中国船舶集团党组，是经党中央批准设立的领导机构，讨论和决定重大事项，发挥把方向、管大局、保落实的领导作用。中国船舶集团董事会，是决策机构，对国务院国资委负责，依法行使职权。中国船舶集团经理层，是执行机构，按照规定执行董事会决议，开展生产经营工作。中国船舶集团纪检监察组，是经中央纪委国家监委批准设立的纪检监察机构，依法依规依纪履行纪检、监察职能。中国船舶集团总部设立党组织工作机构3个和总部部门15个，集团旗下36家科研院所、10家上市公司、总计147家二级单位以及53家驻外机构。

企业文化



专题
聚焦

船承时代精神 开启全新征程

第一阶段 | 1949年-1982年 政府管理部门时期

新中国船舶工业从成立起就是党和国家的事业，从军船起步、向民船拓展，先后在重工业部船舶工业局、一机部船舶工业管理局、一机部第九工业管理局、三机部第九工业管理局、第六机械工业部等直接领导下，逐步建立了相对完整的船舶工业体系。贯彻落实毛主席“为了反对帝国主义的侵略，我们一定要建立强大的海军”“核潜艇，一万年也要搞出来”等重要指示，船舶工业自力更生、艰苦奋斗，研制交付了我国第一代核潜艇、驱逐舰等海军主战装备，设计建造了我国第一艘远洋万吨轮、第一座钻井平台、远洋航天测量船等标志性装备。



第一艘核动力攻击型潜艇“长征一号”



第一艘自行设计建造的万吨级远洋船“东风”号



第一代导弹驱逐舰首舰“济南”号

第二阶段 | 1982年-1999年 船舶工业总公司时期

伴随我国经济管理体制改革不断深入，由原第六机械工业部直属企事业单位和交通部部分直属企事业单位组建成立中国船舶工业总公司，是我国第一个打破地区和部门界限，按专业实行联合和改组的专业公司。贯彻落实邓小平同志提出的“中国的船舶要出口，要打进国际市场”的重要指示，大力发展民船，探索走出了一条“引进技术——消化吸收——扩大出口”的开放发展道路，实现了技术、标准、经营、管理与国际接轨，缩小了与先进造船国家的差距，成为国际造船市场一支重要力量。



第一艘海上浮式生产储油船“渤海友谊号”



第一艘按国际标准建造的出口船舶“长城”号



导弹驱逐舰“哈尔滨”号

第三阶段 | 1999年-2019年 两大集团时期

适应形势发展变化，中国船舶工业总公司一分为二，重组成立中国船舶工业集团公司和中国船舶重工集团公司。两大集团引领我国船舶行业自主创新、奋起直追，做大做强、跨越发展。适应形势变化和发展需要，两大集团快速提升军工核心能力，首艘航母辽宁舰研制成功并交付；同期，抓住全球造船市场高度繁荣机遇，迅速拓展全球市场，超大型油轮、液化天然气船、大型集装箱船、半潜式钻井平台等一批高技术高附加值船舶海工装备设计建造取得突破，有力推动我国成为世界第一造船大国，并加快向造船强国迈进。



深海载人作业潜水器“深海勇士”



我国第一艘航空母舰“辽宁”号



全球首座半潜式智能海上渔场“海洋渔场1号”



首艘30万吨级超大型油轮“伊朗·德尔瓦”号



海洋石油981深水半潜式钻井平台



首艘国产液化天然气船“大鹏昊”号

第四阶段 | 2019年- 中国船舶集团开启建设世界一流船舶集团新征程

党中央、国务院决策对两大集团实施联合重组，组建成立中国船舶集团有限公司。我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，锐意进取、勇于争先，加快建设世界一流船舶集团，为建设世界一流海军和建设海洋强国发挥更大作用，为实现强国梦强军梦作出新的更大贡献。



我国第一艘国产航空母舰“山东”号



万吨级大型导弹驱逐舰首舰“南昌”号



全球首艘智能超大型油轮“凯征”号



极地考察船“雪龙2”号



全球首艘LNG动力23000TEU超大型集装箱船

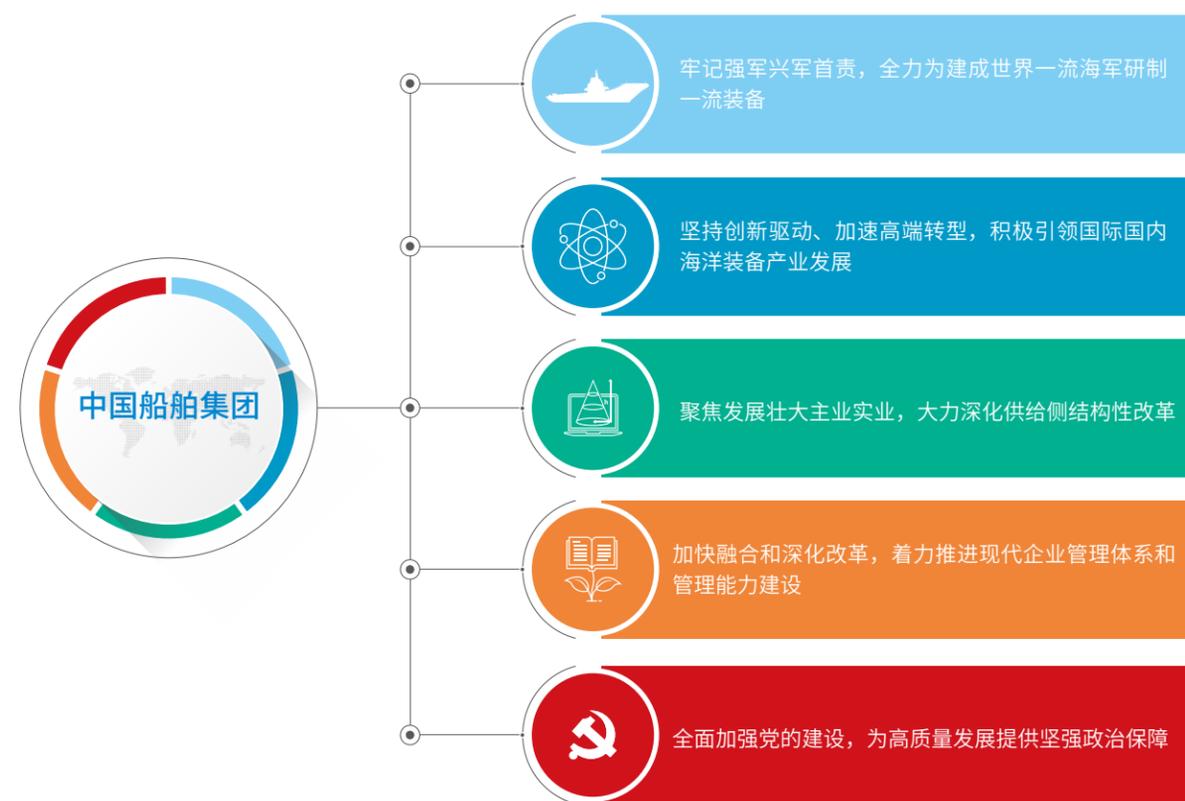
领航新航程 坚持和加强党的领导

中国船舶集团坚持央企姓党，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，以高度的政治自觉和强烈的政治担当，引领和推动我国船舶工业由大向强迈进。

立足崭新起点，履行责任使命	12
深化整改整治，坚定初心使命	13
服务国家战略，融入区域经济	14

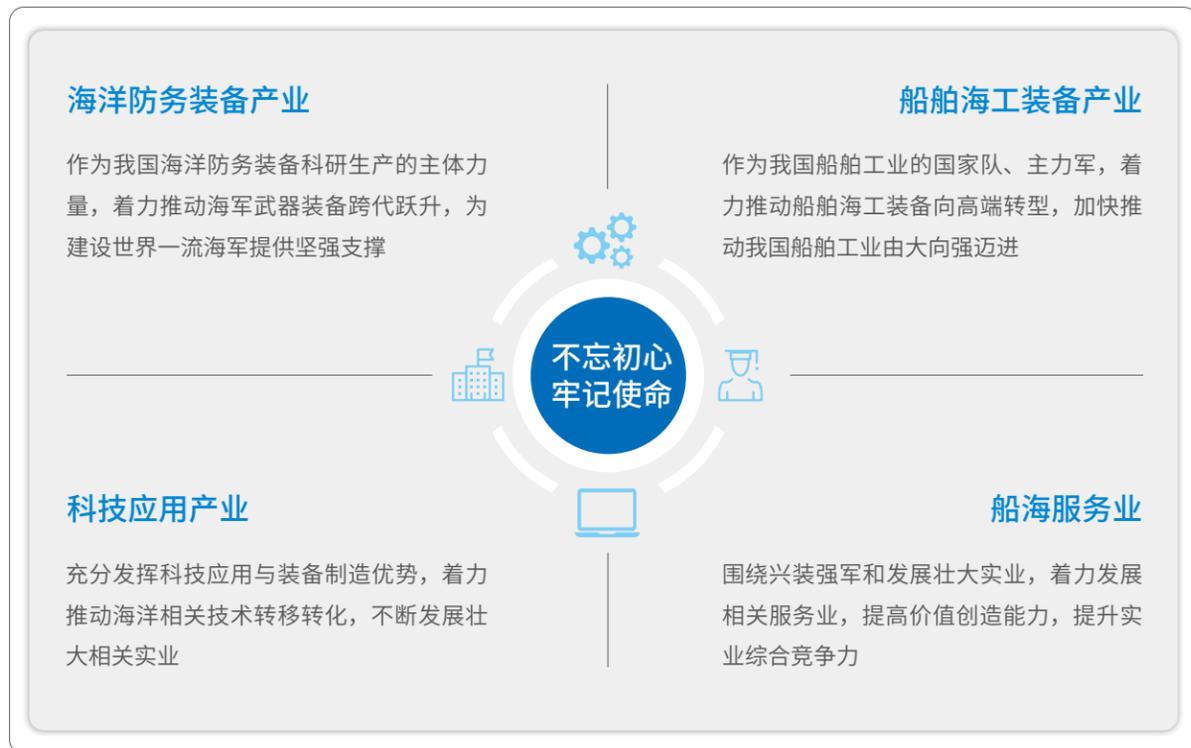
立足崭新起点，履行责任使命

中国船舶集团组建成立后，作为我国船舶工业唯一具备船舶科研、设计、建造、配套、维修等全产业链能力的企业和世界第一造船集团，具备实现更大发展、建设世界一流船舶集团的基础。站在新的起点上，中国船舶集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以习近平总书记重要指示为统领，以引领行业发展、支撑国防建设、服务国家战略为使命，在创新驱动、深化改革、强化管理中，积极履行政治责任、经济责任、社会责任，加快建设世界一流船舶集团。



深化整改整治，坚定初心使命

2019年，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，深化开展整改整治各项工作。中国船舶集团党组带领147个单位党组织和90564名党员，在坚持加强党的领导和对标对表中央决策部署中，查摆存在问题、消除差距短板，完善体制机制、堵塞管理漏洞，明晰战略方向、突出主责主业，强化初心使命、打造担当央企，不断推动集团公司高质量发展。



服务国家战略，融入区域经济

2019年，坚持服务国家战略，积极参与京津冀协同发展、粤港澳大湾区建设、海南自贸区建设等，深度融入“一带一路”建设，加快“走出去”步伐，着力开拓海外市场，区域布局更趋合理。

共同推进粤港澳大湾区建设

2019年6月，与广州市签署战略合作框架协议及共建中船广州智慧海洋创新研究院合作框架协议。

坚持“强强联合、优势互补、互惠互利、共同发展”原则，充分发挥广州市区位、政策、人才优势，以及中国船舶集团专业化的制造、科技、资源等优势，重点在高端船海装备制造、海洋科技城市建设、海洋污染防治、智慧海洋创新研究院建设等领域开展务实合作。



全力参与雄安新区建设

2019年，全力参与雄安新区生态环境保护与治理建设，旗下中国船舶重工集团环境工程有限公司处理雄安新区积存固废3万余吨，完成白洋淀府河入淀口生态功能湿地建设方案、白洋淀船舶设计和优化方案以及白洋淀现有船舶大气污染调研及检测工作，积极推进首批电动游船和公务船示范船舶建设，并逐步交付雄安新区投入运营，为构建蓝绿交织、清新明亮、水城共融的生态城市贡献力量。

积极助力“一带一路”建设

积极践行“一带一路”倡议，深化与沿线国家对接合作，聚焦船海领域，进行深耕细作，共商开展更加全面、更加深入的互利合作，共同开创更加美好的未来。

履行 强军首责

坚决履行兴装强军首责，坚定不移把完成好军工科研生产任务放在最核心、最重要位置，坚持质量强装、科技兴军，强化使命担当，确保进度、质量、安全，为支撑我国海军转型发展和推进国防现代化建设作出重要贡献。

支撑海军转型	16
服务国家行动	18
深化军贸合作	19

支撑海军转型

以研制世界一流武器装备为己任，高质量完成承担的首艘国产航母、潜艇、大型驱逐舰、两栖攻击舰等系列重大武器装备研制和生产，为支撑海军转型建设提供了有力装备和技术支撑，为建设世界一流海军不断贡献智慧和力量。

中国船舶集团与海军举行山东舰交舰仪式

2019年12月17日，与中国人民解放军海军在三亚举行我国首艘国产航母山东舰交舰签字仪式。



庆祝人民海军成立70周年海上阅兵活动，中国船舶集团研制舰艇飒爽亮相

2019年4月23日，在黄海之滨青岛附近海域，中国人民海军32艘舰艇、39架战机编为6个群10个梯队，依次接受习近平主席检阅。

受阅的32艘中方舰船全部由中国船舶集团设计建造，彰显军工央企和海军装备建设主力军的使命与担当。此外，在受阅的外国海军舰艇中，有2艘护卫舰由中国船舶集团设计建造，展现集团公司在国际防务市场的影响力和知名度。



国产万吨级大型驱逐舰首舰交付

2019年，自主设计建造的万吨级大型驱逐舰交付。



我国自主研制的首型两栖攻击舰下水

2019年9月25日，自主设计建造的我国首艘两栖攻击舰下水仪式在上海举行。该舰具有较强的两栖作战和执行多样化任务能力。



服务国家行动

中国船舶集团是海军执行多样化军事任务的主要技术保障力量，以高度的责任感和使命感，精心组织、密切配合，圆满完成多项护航、演习和海军成立70周年海上阅兵、国庆阅兵重大保障任务。

服务保障

庆祝建国 70 周年	★ 庆祝建国 70 周年阅兵装备技术保障
海军成立 70 周年	★ 海军成立 70 周年多国海军活动技术保障
远洋护航保障	★ 医疗船“和谐使命-2018”远航、海洋 26 船远海测量等遂行保障任务 ★ 海军第 31 批、第 32 批、第 33 批、第 34 批护航编队在亚丁湾、索马里海域护航保障任务
装备巡检及试航调试	★ 参与上海、舟山、宁波等东海区域装备巡检 ★ 服务保障舰艇试航、动力试验、武备调试任务







助力舟桥部队实战演练

2019年2月，中国船舶集团旗下中国应急自主设计建造的应急分置式舟桥在模拟战场环境下，在较短的时间内就完成了钢铁浮桥架设，长江天险变通途。该舟桥是国内第三代重型舟桥，也是目前国际上性能最先进的舟桥之一，曾获国家科技进步一等奖。



深化军贸合作

积极践行国家“一带一路”倡议，持续推进与相关国家军贸合作，互惠互利、共谋发展，不断提升装备合作水平，为维护世界和平积极贡献力量。

马来西亚濒海任务舰首舰交付

2019年12月31日，为马来西亚海军设计建造的濒海任务舰首舰交付。该舰是中马两国首次开展大型军事装备合作的项目，主要用于执行巡逻、反恐、搜救、护渔等多种任务。



首次对外出口船坞登陆舰

2019年9月9日，中国船舶集团有限公司出口泰国海军船坞登陆舰建造协议签字仪式在北京举行。这是我国首次对外出口船坞登陆舰，也是中泰两国开展全面战略合作的又一重大成果，对于进一步深化中泰军贸合作关系、推动地区和平稳定具有重要意义。



两艘孟加拉轻型护卫舰交付

2019年4月3日，为孟加拉国海军设计建造的两艘轻型护卫舰交付。



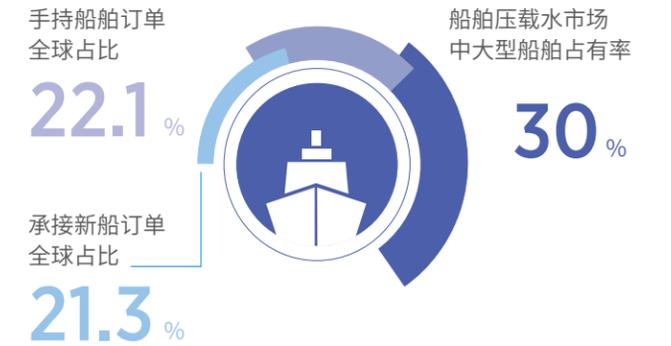
聚焦 主业实业

贯彻落实建设海洋强国、科技强国、制造强国等国家战略，聚焦主业实业，做优船海产业，壮大科技应用产业，做实船海服务业，引领船舶行业高质量发展。2019年，我们承接的新船订单量和手持船舶订单量均居世界造船集团第一位。

船舶海工装备产业	22
科技应用产业	26
船海服务业	28

船舶海工装备产业

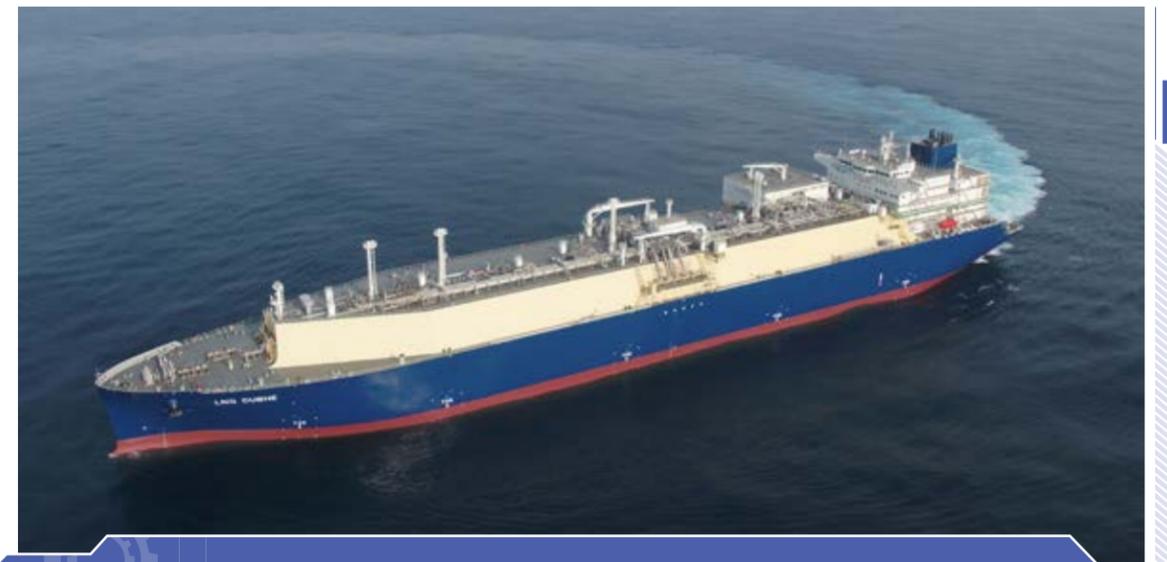
着力抓好保交船、抓订单、促转型，船海产业转型升级步伐明显加快。全年承接新船订单 1379 万载重吨、全球占比 21.3%，其中出口船占比 90.5%；手持订单 4142 万载重吨、全球占比 22.1%，其中出口船占比 88.5%。中速机、低速机等部分船舶配套产品国内市场占有率稳步提升。船舶压载水市场中大型船舶占有率达 30%，居全球第一；脱硫脱硝装置占有率居国产品牌首位。



自主设计建造的第四代 17.4 万立方米液化天然气 LNG 项目首制船提前交付

2019年11月6日，沪东中华造船(集团)有限公司自主设计建造的第四代17.4万立方米液化天然气(LNG)船“天枢星号”提前交付。这是沪东中华承接俄罗斯亚马尔 LNG 项目 4 艘 LNG 船中的首制船。

该船运输过程中蒸发率仅为 0.1%，低温绝缘性能相比上一代提升 30% 以上；采用新一代双燃料动力系统，降低能耗 16%，性能与世界顶尖 LNG 船同步。



国内首艘国产大型邮轮开工建造

2019年10月18日,我国首艘国产大型邮轮在上海外高桥造船有限公司开工。该邮轮总长323.6米,型宽37.2米,客房2125间,最多可容纳乘客5246人。

大型邮轮是船舶工业设计建造难度最高的船型之一,设计建造大型邮轮是现代工业、现代化城市建设综合化和集约化的巨系统工程,直接反映了一个国家的综合科技水平和制造实力。



一批世界先进科考船交付

2019年5月至7月,先后交付我国第一艘自主建造的极地科学考察破冰船“雪龙2”号、5000吨级深远海综合科学考察船“东方红3”号和4000吨级大洋综合资源调查船“大洋号”等一批科考船,为我国科考事业作出贡献。



全球首艘双向破冰的极地科学考察破冰船,科考与破冰能力均居世界前列

“雪龙2”号



目前世界上定员最多,经济性、振动噪声、电磁兼容等指标要求最高,作业甲板和实验室面积利用率最大,综合科考功能最完备的新一代海洋综合科考船

“东方红3”号



我国首艘按照绿色化、信息化、模块化、便捷化、舒适化和国际化的原则设计建造的新型综合科考船

“大洋号”

亚洲最大的重型自航绞吸挖泥船“天鲲号”正式投产

2019年3月12日,第七〇八研究所研发设计的全球智能化水平最高、亚洲最大和最先进的重型自航绞吸挖泥船“天鲲号”正式投产。

“天鲲号”总长140米,型宽27.8米,最大挖深35米,总装机功率25843千瓦,设计每小时挖泥6000立方米,绞刀功率6600千瓦,是全电力驱动、双定位系统、全球无限航区的重型自航绞吸挖泥船,配置通用、黏土、挖岩及重型挖岩4种不同类型的绞刀,可以开挖单侧抗压强度50兆帕以内的岩石。

全球首艘超大型智能VLCC交付

2019年6月22日,大连船舶重工集团有限公司设计建造的全球首艘超大型智能原油船(VLCC)“凯征”号命名交付,这是全球首艘获得智能货物管理符号(C)的智能船舶,其中,该船智能系统由上海船舶研究设计院总体设计。

“凯征”号总长333米,型宽60米,型深30米,设计吃水20.5米,载重30.8万吨。该轮通过构建服务智能系统的网络信息平台,实现了船舶航行辅助自动驾驶、智能液货管理、综合能效管理、设备运行维护、船岸一体通信五大智能功能。

全球首艘超大型乙烷乙烯运输船交付

2019年1月15日,大连船舶重工集团有限公司建造的全球首艘85000立方米超大型(C型舱)乙烷乙烯运输船交付。这是国内船厂首次总包建造该类型项目。

该船总长231.6米,宽36.6米,采用了当今世界上重量最大、尺度最大、容积最大的Type-C液罐,通过最先进的Tri-lobe形技术设计,装载容积可提高20%。该船在甲板上布置有两个燃料罐和燃料气体系统,机舱配置了世界首台双燃料低速主机,具有较高的经济性。



全球首艘双燃料LNG动力23000TEU集装箱船下水

2019年9月25日,第七〇八研究所和沪东中华造船(集团)有限公司为法国达飞海运集团设计建造的全球首艘以液化天然气(LNG)为动力的23000TEU集装箱船下水。

该船总长400米,型宽61.3米,服务航速21.55节,载重量近22万吨,载箱量达23000TEU。与同型燃油集装箱船相比,该船单航次二氧化碳排放量减少约20%,氮氧化物排放量减少近85%,颗粒物、硫氧化物排放量减少99%,船舶能效设计指数(EEDI)达到第三阶段标准,其综合线型和结构更加优化、单箱运营成本大幅降低,能够满足船东多样化运营需求。



- 二氧化碳排放量减少约 **20%**
- 氮氧化物排放量减少近 **85%**
- 颗粒物、硫氧化物排放量减少 **99%**

我国首艘南极磷虾船下水

2019年5月18日，我国首制南极磷虾船“深蓝”号下水。该船由第七〇八研究所参与设计，中船黄埔文冲船舶有限公司建造，武汉船用机械有限责任公司集成打包提供主推进系统，建成后将是国内最大最先进的远洋渔业捕捞加工一体船，填补我国在高端渔船建造领域空白。“深蓝”号配有目前世界最先进的连续泵吸捕捞系统和全自动磷虾产品生产流水线，可加快开发南极磷虾资源。

国内首艘万吨级海事巡逻船开工

2019年5月18日，由第七〇一研究所设计、中船黄埔文冲船舶有限公司建造的国内首艘万吨级海事巡逻船开工，这是我国吨位最大、功能最强的公务执法船。

该船总长165米，型宽20.6米，型深9.5米，设计排水量10700吨，可搭载多型直升机，具备高海况的跨海区安全巡航及应急搜救能力，是集海事巡航和救助功能于一体的深远海平台，将作为我国深远海巡航救助一体化指挥旗舰，大幅提升我国海事综合执法水平、服务保障船舶航行安全能力。

世界首艘独创“通用型”FPSO交付

2019年12月26日，上海外高桥造船有限公司建造的世界首艘独创“通用型”海上浮式生产储油装置（FPSO）交付。

该项目由第七〇八研究所和外高桥造船联合设计，船体总长333米，型宽60米，甲板面积相当于3个标准足球场，型深33米，排水量达46万吨，储油能力达230万桶原油，能满足西非、南美等地区海洋环境条件，适用于全球多个海域油气开发作业。

船用低速机EX340填补国内空白

2019年11月，沪东重机有限公司获6EX340EF柴油机订单。EX340系列机型是沪东重机新一代自主研发的小缸径船用低速柴油机，填补了自主品牌二冲程低速柴油机动力的空白。该机型采用了国际先进的电控及燃油共轨系统，配置了高效率、高压比增压器，同时实现了高功率输出与低燃油消耗两大核心指标，满足国际海事组织（IMO）TierII排放标准。

2.3MW高效紧凑型吊舱推进器通过中国船级社（CCS）检验

2019年9月，第七〇四研究所研制的2.3MW高效紧凑型（L型）吊舱推进器通过中国船级社现场产品检验，标志着我国具备5MW级高效紧凑型（L型）吊舱推进器自主研发能力。经过满负荷运转测试，吊舱推进器输出功率、输出扭矩、转速、温升等各项指标均满足船级社规范要求，其中部分参数优于国外同功率等级产品。

自主研发500KW级船用燃料电池系统亮相海事会

第七一二研究所拥有自主知识产权的全国首台500KW级船用燃料电池系统亮相第20届上海国际海事会展。该系统以RZS-120K型燃料电池发电模块为核心，功率等级、环境适应性及安全性能均达国际先进水平，是高技术船舶未来发展的理想动力能源装备。

首台套国产海上平台用25兆瓦级双燃料燃气轮机发电机组完工交付

2019年12月，第七〇三研究所研制的国产海上平台用25MW双燃料燃气轮机发电机组完工交付并实现海上并网发电。该套机组为我国首台经过船级社认证、具有完全自主知识产权的国产化双燃料燃气轮机发电机组，填补国内空白。

科技应用产业

发挥船海产业技术与装备制造优势，加快培育壮大风、光、氢、核等能源装备产业，工业危废环保治理、垃圾处理等环保装备产业，智慧海洋、智慧城市、智能装备等电子信息装备产业，大型钢结构、工程建设等基础设施产业，取得较好成效。

中标乌兰察布风电基地项目

2019年，获得海、陆风资源240万千瓦。4月，中国船舶重工集团重庆海装风电股份有限公司中标国家电投乌兰察布风电基地一期600万千瓦示范项目第三标段——大板梁第一、第三风电场项目，装机容量90万千瓦，设备总价值35亿多元。该风电基地是国内首个列入国家规划并完成项目核准的大型外送风电基地，也是国内首个风电平价上网项目。

内蒙古乌拉特中旗光热示范项目顺利推进

2019年，中国船舶重工集团新能源有限责任公司承建的乌拉特中旗导热槽式100MW光热发电项目顺利推进。这是目前全国最大的槽式国家级光热发电示范项目，可实现24小时连续发电，年发电量近4亿千瓦时、节省标煤12万吨、减排二氧化碳30万吨、减少硫氧化物排放9000吨、减少氮氧化物排放4500吨。光热电站具有启停时间短、最低运行负荷低、调峰性能好的特点，可有效缓解弃风、弃光。



全球最大风轮直径山地风机并网发电

2019年5月，中国船舶重工集团重庆海装风电股份有限公司首台H146-3.4MW机组成功并网发电，标志着当前全世界最大风轮直径和最大单机功率的山地风电机组开始运营。H146-3.4MW风电机组叶片长71米，风轮直径146米，单机功率3400kW。对风速较小或者机位点受限的南方山区，该机组能大幅提升发电量，同时减少占地面积。

“风帆”牌汽车蓄电池营收超100亿元

风帆有限责任公司具备年产2000万只“风帆”牌蓄电池生产能力。2019年实现营业收入101.93亿元，利润总额3.61亿元，主要经营技术指标一直在全国启动用铅酸蓄电池行业名列前茅。近年来，风帆公司多次获得“中国机械工业百强企业”殊荣，多次入选“中国电子信息百强企业”榜单。2019年，风帆公司党委荣获“中央企业先进基层党组织”、风帆公司荣誉获“中央企业先进集体”荣誉称号。

中国机械工业百强企业

中国电子信息百强企业

中央企业先进基层党组织

中央企业先进集体

“华龙一号” 12PC2-6B 核应急柴油发电机组完成现场验证试验

2019年5月20日，陕西柴油机重工有限公司研制的“华龙一号”12PC2-6B核应急柴油发电机组——福清5EMP机组顺利完成现场验证试验，各项参数状态正常，满足使用要求，具备随时启动带载能力，为福清核电5号机组完成后续各项试验作好保障，为中国核电再攀高峰贡献力量。

承担深中通道钢结构建造任务

2019年，累计承接深中通道钢结构合同金额超过55亿元。继广船国际有限公司、中船黄埔文冲船舶有限公司2018年中标深中通道后，旗下武昌船舶重工集团有限公司与广东省公路建设有限公司签订深圳至中山跨江通道项目钢箱梁制造G03标合同，总吨位达9.77万吨，总金额达13.7亿元。

服务智慧城市建设

2019年1月至2月，第七一六研究所杰瑞智能交通连续中标益阳、连云港、应城、日照等8个智能交通建设项目，包含信号控制系统、违章取证系统、智慧危管系统等业务，为全面布局智慧城市发展打下坚实基础。

助力北京大兴国际机场“凤凰展翅”

2019年9月25日，北京大兴国际机场正式通航。机场一卡通系统、核心智能弱电系统、航站楼智能照明监控系统、空调控制管理系统、电力监控管理系统、停车楼楼宇监控系统、智能旅客安检系统、机场行李托运系统、机场快轨探伤检测设备、工作区道桥及管网智能化工程等均由中国船舶集团研制提供。



船海服务业

着力做优做实船海服务业，围绕发展壮大主业实业，积极发展金融服务、投资服务、租赁服务、供应链服务、物流贸易、船舶运营、信息化与大数据服务、咨询服务、工程服务和解决方案服务等业务，着力提升价值创造能力，支撑实体产业发展。

中船嘉年华开启中资邮轮产业发展新时代

大型邮轮工程是中国船舶集团贯彻习近平总书记重要指示精神、落实国家战略、满足人民美好生活需要的重大举措，是集团公司推动高质量发展的重点工程。

2019年，中船嘉年华邮轮有限公司购置了2艘在营邮轮大西洋号和地中海号，构建了邮轮研发设计建造、供应链建设、运营的全产业链，开启了中资邮轮产业发展的新时代。



金融租赁助力船海产业发展

2019年1月，中国船舶（香港）航运租赁有限公司与PANGAEA、ZEMARINE等多家公司分别签订7个项目、共计36艘新船、合同金额超过100亿元人民币，覆盖集装箱船、XDF推进型LNG船、多用途重吊船、VLCC、冰区加强型散货船等船型。

承接多个EPC工程总承包项目

2019年，中船第九设计研究院工程有限公司中标“上海齐耀重工船舶动力配套件生产及军民融合产业化能力提升项目”“中化集团福建三明高等级智能化PX-M注塑机制造基地建设项目”等多个EPC工程总承包项目，标志着在EPC工程总承包领域的综合竞争实力不断提升。

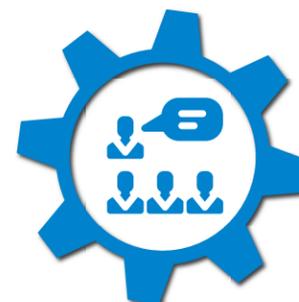
深化改革创新

2019年，中国船舶集团坚决贯彻落实党中央重大决策部署，深入贯彻落实新发展理念，深化创新驱动和体制机制改革，促进企业高质量发展。

强化董事会建设，促进规范高效运行	30
全面深化改革，助力高质量发展	31
优化资源整合，深化产融一体	32
加强科技创新，推动产业进步	33
深化管理提升，筑牢发展基石	37

强化董事会建设，促进规范高效运行

中国船舶集团新一届董事会按照公司法、国资委规章和公司章程的有关规定建章立制，科学决策，规范运作，与党组、经理层有序衔接，高效运行。



组建新团队

国务院国资委聘任5名外部董事。董事会下设军工委员会、战略与投资委员会等5个专门委员会，并设立了董事会秘书、董事会办公室



践行新机制

外部董事勤勉履职，发挥专门委员会作用，聚焦重点问题、加强专题研究，提出针对性强的意见建议，专门委员会与董事会高效协同



树立新作风

外部董事深入调研，科学审议，高效决策，严控风险，为兴装强军和高质量发展建言献策



展现新作为

审议通过了集团公司章程、董事会授权管理办法、“三重一大”决策制度等一批规章制度，初步建立起了“1+2+N”的董事会制度体系，明确了董事会、党组、经理层的职责边界，并对重大事项进行决策，对决策执行情况进行督促和检查

全面深化改革，助力高质量发展

中国船舶集团坚决贯彻中央各项改革部署，系统推进落实供给侧结构性改革与国企改革各项要求，不断完善体制机制，瘦身健体、提质增效，努力向建设世界一流船舶集团目标迈进。

推进改革专项任务

制定“一企一策”方案，三级联动推进7家单位改革脱困，完成法人户数减少20%、管理层级控制在5级以内的“压减”任务目标



提质增效

厂办大集体改革基本完成，“三供一业”分离移交协议签订率100%，医疗机构改革任务全面完成

集团公司“双百行动”成果

- ☑
中国船舶（香港）航运租赁有限公司
实现香港上市
- 🔧
派瑞特种气体有限公司
混合所有制改革试点总体方案完成国家发改委和国资委备案
- 👥
九江精达检测技术有限公司
实现新三板挂牌
- 👤
重庆前卫科技集团有限公司
“双百企业”综合改革细化实施方案完成制定
- ⚓
山西汾西重工有限责任公司
“双百企业”综合改革细化实施方案完成制定

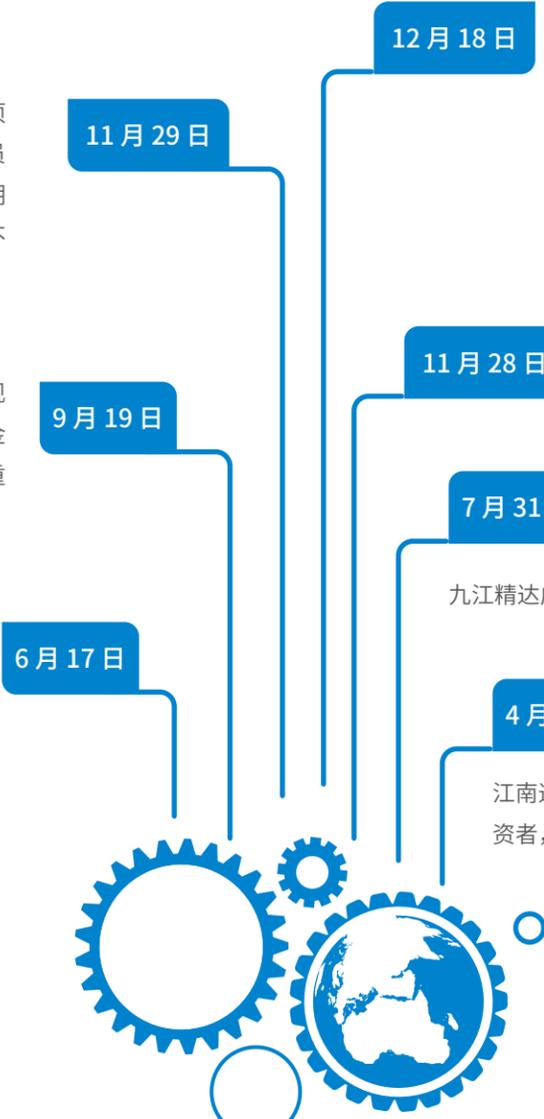
优化资源整合，深化产融一体

2019年，深入推进上市平台资源整合、产业板块重组上市、市场化债转股、提升上市公司发展质量，持续推进海洋装备、动力机电、电子信息等领域资源重组整合，积极推进上海长兴岛、辽宁等地能力布局和涿州、三亚等地产业园区建设。

中国应急公开发行人可转债项目获中国证券监督管理委员会审核通过，本次可转债期限为6年，预计融资规模不超过8.19亿元

中国海防发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金事项获得中国证监会并购重组委有条件审核通过

中船租赁香港红筹上市，成功登陆香港主板市场，实现募资19.7亿港元



12月18日 中国动力发行普通股和可转换公司债券购买资产并募集配套资金暨关联交易事项获得中国证监会并购重组委无条件审核通过，该项目荣获“中国企业改革发展优秀成果”一等奖

11月29日

11月28日 汉光科技IPO项目通过证监会初审会审核

9月19日

7月31日 九江精达成功挂牌新三板

6月17日

4月30日 江南造船市场化债转股引进9名投资者，共66.9亿元

及时做好股东事务，夯实基础管理

2019年，规范股东事务办理流程和路径，对直接出资企业三会实施规范管理，及时办理三会议案审核，委派股东代表，出具股东会决议或股东决定。共办理股东事务218项，审核三会议题近800余项。

加强科技创新，推动产业进步

深入贯彻落实国家创新驱动发展战略，完善创新体系，实施重大创新工程，营造创新氛围，为高质量发展增添强大创新动力。

夯实创新基础

不断推进科技创新管理，健全创新体制机制，构建多层次科技创新平台，探索形成以战略为牵引、企业为主体、市场为导向，产学研用相融合的科技创新体系。

2019年，科技研发投入309.4亿元，拥有国家级企业技术中心27个、国家工程实验室6个、国家地方联合工程研究中心2个、国家级研发中心4个、国家级工程技术研究中心3个、国家重点实验室1个、国家级创新基地2个、国防科技重点实验室11个、国防科技创新中心6个。院士13人，政府特殊津贴专家累计2194人，百千万工程国家级人选37人。中国工程院院士黄旭华荣获共和国勋章、国家最高科学技术奖。



强化科技攻关

2019年，强化科技攻关，大型邮轮、载人深潜、智能船舶、船用低速机等重大科技创新工程取得新进展，一些基础研究、前沿技术研究、颠覆性技术研究取得新突破，技术水平和自主创新能力迈上一个大台阶，为集团公司持续发展厚植创新基础。

大型邮轮专项获得批复，完成总布置设计及关键工艺验证，建立了大型邮轮项目管理平台和三维数字样船，为大型邮轮工程全面开展详细设计和实船建造做好有力支撑，同时完成面向自主设计的二期工程论证

大型邮轮

“深海勇士”号载人作业深潜器西南印度洋热液科学考察航次(TS10航次)随“探索一号”科考船，经过121天的艰苦奋战圆满完成预定任务，顺利返航海南三亚

载人深潜

完成2型4艘智能船舶设计交付，首次实现船舶通信互联，建立我国智能船舶设计建造技术体系，进一步完善了“平台+应用”的智能船舶发展模式，论证完成了面向自主航行的新一代智能船舶方案

智能船舶

自主知识产权低速机谱系化发展，新一代自主研发的小缸径船用低速柴油机，填补了自主品牌二冲程低速柴油机动力的空白，自主品牌低速机全球市场份额有所提升

船用低速机

Mark III型液化天然气船全封闭模拟舱研制成功

2019年，大连船舶重工集团有限公司举行“薄膜型液化天然气运输船技术研究”科研专项Mark III型液化天然气船全封闭模拟舱建造完工暨GTT和船级社颁证仪式，法国GTT公司、英国劳氏船级社和中国船级社向大船集团代表颁发证书。



大功率低速船用柴油机智能制造新模式应用项目 获得国家立项

2019年，中国船舶重工集团柴油机有限公司牵头负责的“大功率低速船用柴油机智能制造新模式应用”项目获得国家工业和信息化部立项支持。该项目将通过应用智能设备，实施工业软件，注重系统集成和数据集成，建设涵盖产品研发设计、生产制造、经营管理、仓储物流、供应链管理业务领域的新模式智能工厂。

海上浮式风电装备研制项目获得国家立项

2019年，中国船舶重工集团重庆海装风电股份有限公司“海上浮式风电装备研制”项目，获得国家工业和信息化部2018年高技术船舶科研立项公示。通过开展海上浮式风电装备总体设计、系泊系统设计、制造与调试等关键共性技术研究，完成大功率海上浮式风电装备研制，实现海上浮式风电装备的工程示范应用。

推动成果应用

完善成果推广应用和产业转化体制机制，探索创新成果转化有效途径，推进科技新兴产业培育孵化，推动“船海智云”前沿技术成果应用于生产运营，全力打造数字中国船舶集团、智慧中国船舶集团。



开展“双创”工作

2019年，首批5项双创创业试点示范项目立项实施，对外公开发布技术难题200余条，共享500多台套实验设备设施，继续推动海洋感知技术验证平台建设，促进了集团公司内外交流合作，为促进集团公司军民两用技术成果转化、创新创业及军民融合产业发展提供有力的支撑。

开创智能制造领域新局面

2019年，中国船舶集团以加快新一代信息技术与先进制造技术融合为主线，持续统筹推进智能制造工作，突破智能焊接、智能加工、3D机器人高速缝纫控制等关键技术，形成装备并实现应用；船舶管件智能制造车间成功入选“2019中国智能制造十大科技进展”；高技术船舶智能制造流水线获得国资委熠星大赛一等奖；3D缝纫机器人打破国外垄断，承担科技部国家重点研发计划“智能机器人专项”项目，填补船舶行业空白；打造船舶行业唯一的工业互联网平台“船海智云”，成为国家首批32个标识解析二级节点之一。

完成国内首次自主航行实船避碰试验

2019年5月，第七〇四研究所与交通运输部水运科学研究院、智慧航海（青岛）科技公司合作建造的“智腾号”自主航行和自主避碰试验在第七〇四研究所智能船舶运控中心进行，这是国内首次自主航行实船避碰试验，也是世界上首个公开的实船避碰演示。该船目前已达到MASS第三阶段“周期性无人在船”的要求，未来可进一步达到MASS第四等级“完全自主”船舶的功能要求，后续该技术将应用于300TEU、500TEU、800TEU自主航行集装箱船。



深化管理提升，筑牢发展基石

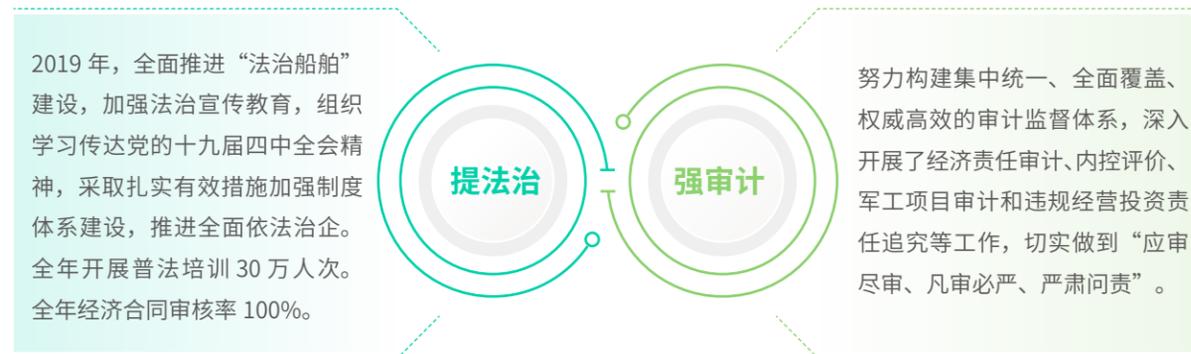
集团公司贯彻党中央、国务院关于防范化解重大风险的战略部署，推进管理水平提升，筑牢集团公司发展基石。

管控模式

根据军工央企属性并结合各产业方向特点，集团公司确立在确立母子公司管理架构的基础上，对不同产业实施差异化管控：对防务产业和船海产业实施“战略+运营”型管控模式；对应用产业和船海服务业实施“战略+财务”型管控模式。

合规经营

深入学习贯彻习近平总书记关于全面依法治国的重要论述，提法治能力、强审计监督，加快建设治理完善、经营合规、管理规范、守法诚信的法治央企。



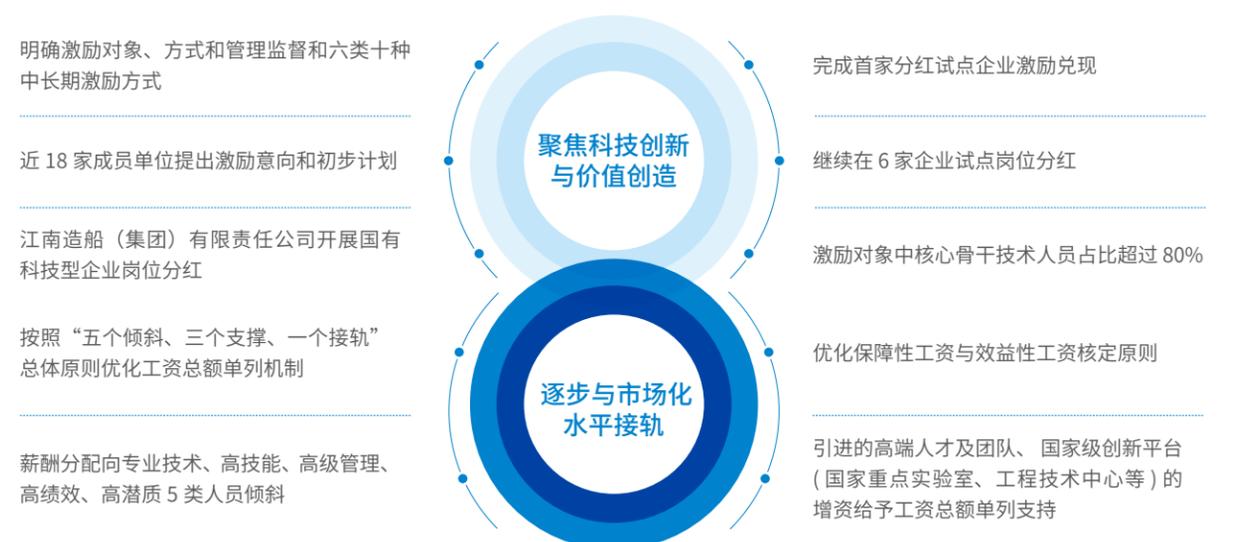
防范重大风险

稳步推进防范化解重大风险工作，始终坚持主动防范，系统应对，降低资产负债率，防范经营风险，助力高质量发展。

- 强化顶层设计**：编制发布《2019年度全面风险管理报告》《2019年度重大风险提示报告》，开展年度重大风险预警提示
- 深化成本压降**：加强资金、保险和物资采购集中管理，优化负债结构，资产负债率、“两金”占用指标均满足国资委考核要求
- 完成专题整改**：按照《集团公司关于中央第十五巡视组巡视反馈意见整改工作方案》要求，完成“防范化解重大风险”整改专题整改工作并按时销号
- 质量问题“双归零”**：实施质量变革，推进质量精细化管理，强化质量监督，深入落实质量问题“双归零”

完善考核分配

2019年，积极推进收入分配领域改革，基本确立导向清晰、运行有效的收入分配机制，有效推动成员单位业绩提升，建立职工与企业效益共享的机制。



践行 绿色发展

中国船舶集团坚决贯彻落实国家生态文明建设、加强生态环境保护的重大决策部署，坚持绿色生产经营，发展绿色产业，提供绿色产品和服务，努力为天更蓝、山更绿、水更清、环境更优美作出积极贡献。

打好污染防治攻坚战	40
发展绿色产业	41
输送绿色产品	41
提供绿色服务	43

打好污染防治攻坚战

积极落实国家节能减排工作要求，将节能环保责任纳入生产经营过程，加大节能减排投入和技术方法推广应用，推进集团公司打好污染防治攻坚战。2019年，中国船舶集团万元工业增加值综合能耗 0.2023 吨标煤 / 万元，同比下降 6.0%，二氧化硫、氮氧化物、氨氮排放量同比下降 4.9%、4.6%、11.1%。

强化计划执行

制定实施污染防治攻坚行动计划

加大课题研究

开展环保督查检查、组织“集团公司环保风险挑战与机遇”“船舶行业排污许可证实施现状和问题”课题研究

加强排查治理

对危废、固废排摸家底理清存量，加快推进危废合规处置

推进 VOCs 治理

持续推进长兴和龙六危废集中就地处置项目，组织 VOCs 治理技术方案论证并推进 VOCs 治理项目落地

保质按期完成江南造船（集团）有限责任公司等单位年度 VOCs 技术改造项目，为船舶行业开展 VOCs 治理工作起示范作用

扩大交流推广

开展节能周、低碳日等活动，普及生态文明、绿色发展理念和知识，增强广大员工节能低碳意识

国家级绿色工厂

天津新港船舶重工有限责任公司
重庆前卫科技集团有限公司
中国船舶重工集团重庆海装风电股份有限公司

国家级绿色设计产品

风帆有限责任公司 6-QW-60、46B24L/R、55D23L/R、6-QW-70 等四型电池



发展绿色产业

积极响应国家建设美丽中国的号召，持续推进风电、光热、氢能等清洁能源产业为重点的绿色产业健康有序发展，助力社会节能减排、低碳发展。



输送绿色产品

落实绿色发展理念，发挥科技优势，加大节能环保产品开发力度，尽力减少产品对资源环境的消耗和影响，用实际行动贡献绿色发展。

大型绿色船舶动力系统集成取得新进展

2019年1月，安装自主研发和集成动力系统的1100TEU集装箱船2号船“TROPIC ISLAND”号完工交付。该船动力系统采用低速柴油机带可调桨、轴带发电机，提高了主机效率、减少辅机运行时间、降低船舶运营油耗、减少废气排放。

支持绿色内河与港口发展

绿色珠江

2019年1月，广船国际有限公司建造的首艘2000吨级新能源电动自卸船交付。该船满足《内河绿色船舶规范》最高环保等级要求，可实现碳、硫等废气污染物及PM2.5颗粒的零排放。



绿色厦门

2019年1月，第七一一研究所签订3艘厦门400客位客船综合电力推进系统集成设计及供货合同。该船电力系统将采用直流组网并配超级电容，实现船舶码头停泊期间零排放。

绿色钱塘江

2019年1月，第七一二研究所签订杭州钱塘江水上旅游项目电力推进系统供货合同。两艘船均采用2x300KW电力推动系统，整船具有节能、环保、低噪音等优势。

绿色连云港港口

2019年9月，第七〇八研究所签署国内首艘4000HP纯电动港作拖轮设计合同。该船将实现无油污、氮氧化物、硫化物等废气污染零排放，主要用于在连云港水域协助大轮船靠离码头，可进行顶推、拖带和倒拖等作业。

绿色长江

2019年11月，配备第七一二研究所研制的“锂电池动力+吊舱推进器”绿色动力系统的“君旅号”300客电动船抵达武汉市王家巷客运旅游码头，交付船东。其总推进功率可达到2x200kw，电池容量2.23MWh，标志着长江新能源船舶新时代正式开启。



1400TEU 双燃料集装箱船交付

2019年5月，中船黄埔文冲船舶有限公司交付第2艘1400TEU双燃料集装箱船“CONTAINERSHIPS POLAR”。该型集装箱船配备我国自主研发的液化天然气(LNG)+柴油双燃料低速船用发动机，在燃气模式下，硫化合物、PM的排放量几乎为零，燃油模式下相比同型低速机可减少85%~90%氮氧化合物的排放，二氧化碳排放量减少15%~20%，无需任何后处理措施即可满足排放控制区要求，是目前全球最环保的集装箱船。



提供绿色服务

发挥品牌、技术、客户资源等优势，发展工业节能、生态环境治理和保护、能效管理、节能咨询等业务，为客户提供绿色服务综合解决方案。

节能咨询服务

中标 2019 年绿色制造系统解决方案供应商项目，入选国家节能中心首批国家节能专家库机构成员和工信部全国节能诊断服务机构，为客户提供节能咨询服务，创造经济与绿色效益。

生态环境治理和保护

中国船舶重工集团环境工程有限公司展白洋淀水域生态修复以及环境综合治理、汾阳汾河流域生态修复与保护工程、农村生态环境综合整治等多个生态环境治理和保护项目，为雄安新区、黄河流域、矿山、农村等多地恢复生态环境建设作出积极贡献。

沪东重机有限公司自主研发“中船海洋动力-CSOP” VOCs 治理技术，采用“沸石分子筛吸附浓缩+催化燃烧” VOCs 处理技术，VOCs 捕集效率 $\geq 90\%$ ，净化效率 $\geq 90\%$ ，2019 年完成“沪东中华长兴造船厂区挥发性有机物（VOCs）治理项目”，实现了沪东中华长兴造船厂区排放整体达标的目标。

低温余热回收

开展多个低温余热回收项目，第七一一研究所中标中石油辽阳石化芳烃装置低温余热发电机组项目，实施后，预计每年净发电可达到 2400 万度，节约标煤 8400 吨，实现二氧化碳减排近两万吨。

分布式能源

为多个分布式能源项目提供节能服务，利用太阳能、天然气等进行发电，减少、替代化石能源消费。第七一一研究所竣工移交宝鸡市第五人民医院天然气分布式能源项目，并网后预计年发电量 230.4 万 kwh，预计年节约标准煤炭量 921.6 吨，年减排二氧化碳 2297 吨。

坚持 共享共赢

中国船舶集团坚持共享共赢理念，与国内外机构诚信合作，践行以人为本，深入推进精准扶贫，参与社会公益，实现与各利益相关方共创共赢发展。

致力合作共赢	46
精准脱贫攻坚	49
参与社会公益	52
建设幸福中国船舶	53

致力合作共赢

携手产业链、价值链伙伴践行可持续发展理念，共创开放透明的履责生态圈，共享改革开放发展成果，共同服务经济发展。

加强国内交流

坚持诚信合作、互利共赢的理念，加强与地方政府、企业、科研机构、金融机构等合作，共同推动行业持续健康发展。

上海市、山东省、陕西省、广州市、宁波市

政企合作

国家电力投资集团有限公司、华润(集团)有限公司、中国保利集团有限公司、中国广核集团有限公司、哈尔滨电气集团有限公司、中国通用技术(集团)控股有限责任公司、浪潮集团有限公司、中国华能集团有限公司

企企合作

上海浦东发展银行、中国进出口银行、上海银行股份有限公司、广发银行股份有限公司

银企合作

西北工业大学、南京理工大学、上海交通大学、天津大学、哈尔滨工程大学

校企合作

云南首个“智能制造 5G 应用联合创新实验基地”挂牌成立

2019年8月20日，昆明船舶设备集团有限公司联合中国移动云南公司、中移(上海)信息通信科技有限公司、华为技术有限公司在昆船工业园成立智能制造5G应用联合创新实验基地，打造云南工业领域首家5G智能制造示范基地。

拓展国际合作

不断加大开放力度，利用参加国际展会、产品推介等方式，积极开展与当地政府、使馆和企业的交流沟通，深化互利合作，共同把握市场机遇，促进行业健康持续发展。

加强与卡塔尔能源合作

2019年11月19日，与卡塔尔国家能源部部长、卡塔尔国家石油公司总裁兼首席执行官、卡塔尔天然气公司董事长 Saad Sherida Al-Kaabi 等，就进一步加强交流沟通、推进项目合作进行深入探讨并达成广泛共识，将与卡塔尔国家石油公司以及卡塔尔天然气公司建立和扩大在油气领域的合作，共同促进经贸往来和文化交流。



参加法国国际军警展

2019年11月19日，参加2019年法国国际军警展，重点展出无人作战艇（巡逻型）、智慧军营、智能交通系统解决方案等无人和智能装备，微波拒止系统、红外测距仪等单兵反恐装备，巡逻艇、水陆两栖艇等巡逻执法装备，系列舟桥、气溶胶灭火器、消防呼吸器等应急装备，多形式多层次展示在警用装备领域的技术优势和产品开发能力，为进入国际警用装备市场奠定良好基础。



举办新船型国际推荐会

2019年6月3日，大连船舶重工集团有限公司在挪威奥斯陆举行新船型推荐会，全方位展现“安全、环保、效率、智能”研发理念以及在智能船舶、双燃料船舶、气体船舶、风能助推、零排放技术领域取得的成就，赢得北欧航运界的赞许。

加快压载水处理及废气脱硫海外市场开拓步伐

第七二五研究所青岛双瑞公司加快压载水处理以及废气脱硫海外市场开拓步伐，在希腊、印度、土耳其等地举办产品推介会，深入拜访中国香港、日本、希腊、德国、丹麦等地船东，加强中东市场开发，设立日本今治办事处、新加坡子公司，向德国子公司派驻人员，健全欧洲市场营销网络。2019年，青岛双瑞签订希腊市场压载水处理以及废气脱硫打包订单、首次承接日本船东船舶废气脱硫设备合同等。

为玻利维亚修路造桥

2019年9月至10月，中国应急先后交付玻利维亚高谷公路、圣母河大桥。其中，圣母河大桥全长601米、引路6.6公里，是迄今为止玻利维亚最大的钢结构桥梁，也是中国应急所设计单孔跨度最大的钢桁梁结构桥。

几内亚电站项目首批机组交付

2019年4月，中船动力有限公司、中铝海外发展有限公司、第七一一研究所举行中铝·几内亚 Boffa 项目 17MW 电站 CMP-MAN 9L32/40 电站发电机组验收仪式，三方签署了该项目首批发电机组验收报告。该项目是典型的超短周期项目，从2018年11月底签订合同到2019年4月13日交验、4月15日发运，创造了国内造船厂同类机型的最短生产周期纪录。



责任供应链

中国船舶集团秉承公平竞争、合作共赢的理念，积极打造责任供应链，携手供应商共同履行企业社会责任，促进共同发展。

开展“三公”采购

着力提升物资管理规范化水平，构建“公平、公正、公开”的采购环境。

强化质量管控

开展分层分级监造，实现重大设备和重点工程实施全过程管控；常态化开展物资到货抽检，对抽检不合格的供应商按照规定进行扣分处理；开展设备质量专项提升工作，实现主要设备供应商全覆盖。

精准脱贫攻坚

认真贯彻党中央决策部署，立足行业，因地制宜，积极探索创新扶贫路径，全力推进定点扶贫，着力精准脱贫，服务乡村振兴战略。

创新扶贫新模式

立足行业特色推动精准帮扶措施落地，探索创新扶贫工作模式，为巩固云南省大理州鹤庆县、西双版纳州勐腊县的脱贫成效，打赢文山州丘北县脱贫攻坚战贡献力量。

<p>“五位一体”</p> <p>构建涵盖中国船舶集团领导、总部部门、成员单位、挂职干部和产业扶贫基金管理人的“五位一体”大扶贫工作新格局</p>	<p>挂职干部驻守</p> <p>6名扶贫干部挂职到基层一线参与脱贫攻坚，着力推动帮扶项目落地实施</p>	<p>专项督促检查</p> <p>集团公司及成员单位226人赴三县开展定点扶贫督促检查</p>
<p>现场指挥部</p> <p>联合云南省有关州、县和太证资本，发起成立集团公司定点扶贫云南现场指挥部，靠前指挥推动各项扶贫任务落实</p>	<p>志愿服务队</p> <p>在定点扶贫县成立首支青年志愿服务队——“蓝海青年先锋志愿服务队”，首批31名志愿者开展助学支教、爱心帮扶等活动</p>	 <p>暖心丘北支教行</p>



雷凡培到鹤庆县调研



召开定点扶贫座谈会

践行精准帮扶

以“培育内生动力，延长产业链”为原则，从贫困县和贫困群众发展亟需出发，践行精准帮扶，提升贫困群众内生发展动力，为“脱贫不返贫”打下坚实基础。



定点扶贫县优秀师生研学活动

组织开展定点扶贫县优秀师生研学活动，至 2019 年已举办 8 期，这是中国船舶集团实施教育帮扶的一个品牌项目。自 2005 年以来，共有 274 名优秀师生走出大山，开阔眼界，增长见识，并感受到祖国大家庭的强盛和幸福。



- | | | |
|---|---|--------------|
| 1 | 3 | 1. 翻阅故宫古籍 |
| 2 | 4 | 2. 走入清华大学 |
| | | 3. 参观西南联大旧址 |
| | | 4. 在国子监辟雍前留影 |

“我想同学们在研学之前或许还没有一个明确的为之奋斗的目标，但经过这次研学之旅，大家一定会有一个梦想、一个信念，那就是回去后好好学习，用功读书，将来做对社会有用的人，为祖国多作贡献。

——援建小矣堵希望小学张世安娜

孩子们走出去，才能感受到祖国的强大，才能感受到祖国大家庭对贫困地区的关怀，内心深处就会对祖国怀着敬畏和感恩之情，这是一次精神的洗礼。

——援建纳卡希望小学老师袁永明

脱贫攻坚成效

2019 年，认真贯彻党中央决策部署，立足行业，因地制宜，积极探索新的扶贫路径，通过产业扶贫、劳务扶贫等方式，发挥自身优势，将扶贫工作落到实处，助力脱贫攻坚，取得良好成效。

- ★ 扶贫案例“发挥行业优势 创新帮扶模式”入选国务院扶贫办社会司《中国企业精准扶贫案例 50 佳》
- ★ 参加第七届慈善展览会推介鹤庆县农特产品，获得优秀组织奖
- ★ 定点扶贫 MV 宣传片《在我生命中的每一天》，被学习强国、国资小新、人民网等多家主流媒体转载并引起热烈反响

投入各类帮扶资金	其中，无偿资金投入	购买农产品
1.062 亿元	4826 万元	4291.5 万元
产业扶贫基金投入	引进无偿帮扶资金	带动或惠及建档立卡贫困群众约
1499.1 万元	34.3 万元	2.56 万人

参与社会公益

结合自身优势，积极开展志愿者服务活动，不断整合现有资源，打造多地域、多领域的志愿者服务体系，向社会传递“中国船舶集团正能量”。第七〇四研究所获得上海市科技系统志愿服务先进集体称号，中国船舶重工集团公司技术档案馆李媛被授予“全国岗位学雷锋标兵”荣誉称号。



我爱这蓝色的海洋



“梦向深蓝”志愿者开展国防科普讲座



志愿队国防教育进校园活动

建设幸福中国船舶

坚持以人为本，保障员工合法权益，为员工成长搭建平台、创造条件，持续提升员工的认同感和自豪感，共建幸福中国船舶集团。

保障员工权益

遵守劳动合同法等法律法规，尊重员工隐私，尊重和保障员工各项合法权益，积极构建和谐劳动关系，为建设“幸福中国船舶集团”奠定坚实基础。



助力员工发展

构建多样化员工职业发展通道，丰富培训体系，激励激发员工热情，促进员工队伍快速成长。

干部人才

坚持党管干部原则，持续加强干部队伍和人才队伍建设，培养适应新时代集团公司改革发展需要的优秀干部人才。



人才队伍建设

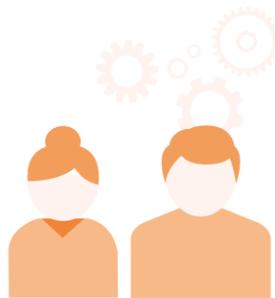
聚焦兴装强军和高质量发展，围绕重大工程及核心关键技术，构建精准高效的人才发展体系。



员工培训

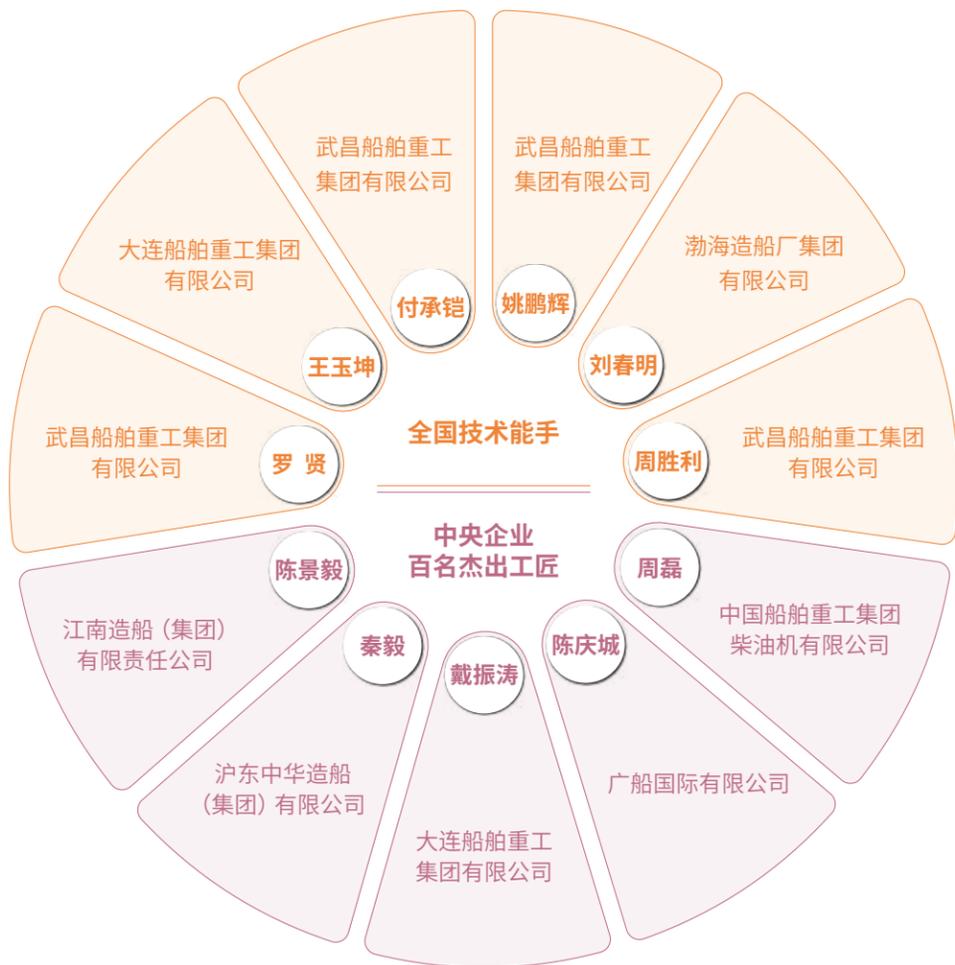
大力实施员工能力提升工程，广泛开展岗位练兵、技术比武、技能竞赛，激励员工自主成才。全年投入培训 19581 万元，141501 人参加各类培训。

投入培训	员工参与培训
19581 万元	633209 人次



用心用情用功做好人才培养

2019 年，围绕高质量发展，举办了企业经营管理、项目管理、精益管理、财务管理、混改研讨及数控加工等培训班，赴日本、德国、英国、瑞士、新加坡等举办 10 期关于精益生产、智能制造、管理提升等境外培训班，组织中华技能大奖、百千万人才工程人选参加高层次专家国情研修班。



员工关爱

积极改善员工的工作和生活条件，为员工办实事、做好事，让员工快乐工作、健康生活、幸福成长，共享改革发展红利。

推进职工之家建设

改善一线员工工作条件，推动建家工作向文化建家拓展，增强员工的归属感和凝聚力

关怀女性员工

为女员工提供合法合规的生育福利，定期开展女性员工关爱活动及女性健康知识培训，全面推进“爱心妈咪小屋”的建设

关心困难员工

各成员单位开展多次送温暖活动，为困难员工提供相应的帮扶资金保障

慰问离退休员工

关注离退休员工的身心健康，举办书法、绘画、歌咏、摄影等活动，重大节日走访慰问老干部



雷凡培走访看望船舶工业老领导



杨金成走访慰问劳模

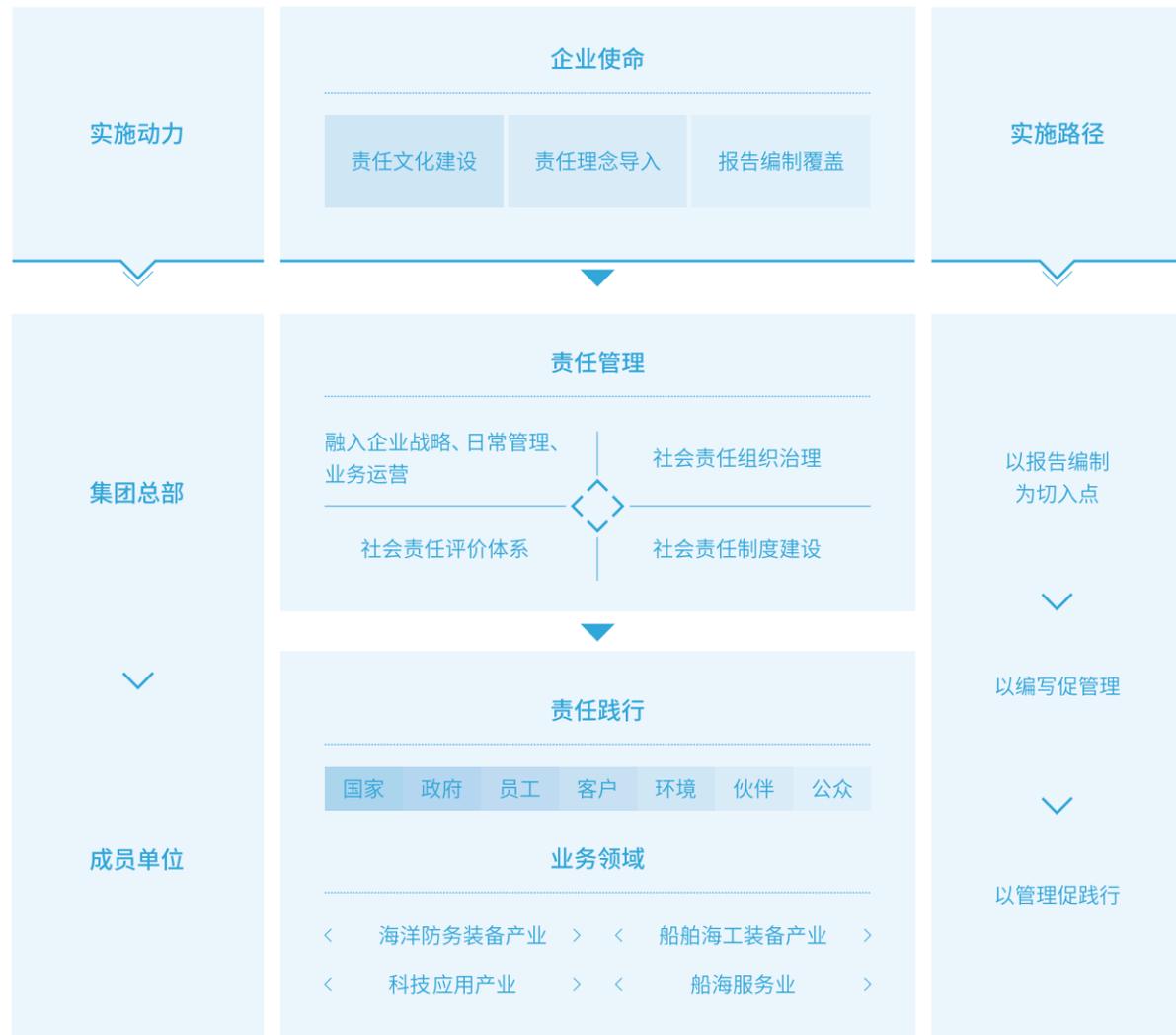


吴永杰走访看望船舶工业老领导

责任管理

责任理念

秉承“引领行业发展、支撑国防建设、服务国家战略”的企业使命，逐步走出一条以使命为引领的履责之路，并有意识地将社会责任融入企业战略与企业文化，推动责任践行、开展责任管理，实现承担历史使命、履行社会责任和推动企业可持续发展的有机统一。



中国船舶集团社会责任管理推进模型



责任治理

成立中国船舶集团有限公司社会责任领导小组，建立了由总部相关部门归口管理，成员单位联动的社会责任组织体系，覆盖集团公司总部和各成员单位，有章法、有步骤、系统化推进社会责任工作融入战略、进入管理、纳入运营。



中国船舶集团社会责任组织体系

责任沟通

中国船舶集团将主动与各利益相关方进行沟通交流，建立常态化的社会责任信息披露机制。通过在中国船舶集团官网及官方微信平台披露社会责任信息，编制并发布年度社会责任报告等，传播社会责任理念与实践，提升社会责任影响力，增强运营透明度。



我们的共同目标	<ul style="list-style-type: none"> • 服务国防，优质高效 • 科技创新，引领行业 • 国有资产保值增值 • 带动就业，和谐发展 	<ul style="list-style-type: none"> • 遵纪守法 • 依法纳税 	<ul style="list-style-type: none"> • 基本权益保障 • 职业素质提升 • 广阔职业发展空间 • 归属感和认同感 	<ul style="list-style-type: none"> • 优质产品和服务 • 认真履行合同 • 合作共赢 		<ul style="list-style-type: none"> • 恪守商业道德 • 公开、公平采购 • 合作共赢 • 共同发展 	<ul style="list-style-type: none"> • 公平竞争 • 产业发展 	<ul style="list-style-type: none"> • 绿色发展，节能减排 • 节约资源 • 清洁能源 • 绿色办公 	<ul style="list-style-type: none"> • 参与社区发展 • 支持公益事业 • 提供就业保障
我们的沟通渠道	<ul style="list-style-type: none"> • 定期工作汇报 • 参加相关会议 • 信息报送 • 中国船舶集团网站、报刊、微信等 	<ul style="list-style-type: none"> • 工作汇报 • 相关会议 • 函件往来 	<ul style="list-style-type: none"> • 厂务公开制度 • 对话机制 • 职工代表大会 • 满意度调查 • 探访慰问 	<ul style="list-style-type: none"> • 中国船舶集团网站 • 合同协议 • 满意度调查 		<ul style="list-style-type: none"> • 合同协议 • 合作研发 • 联合活动 • 日常沟通 	<ul style="list-style-type: none"> • 行业会议 • 协会 • 研讨会 	<ul style="list-style-type: none"> • 中国船舶集团网站 • 资料报送 • 定期工作汇报 • 公开披露信息 	<ul style="list-style-type: none"> • 合作共建 • 公益活动 • 社区参与 • 志愿者活动
我们的不懈努力	<ul style="list-style-type: none"> • 创新型企业集团 • 转变经济发展方式 • 经济贡献 • 带动地方经济 	<ul style="list-style-type: none"> • 遵守法律法规 • 积极与各级政府部门沟通 	<ul style="list-style-type: none"> • 建立完善薪酬体系 • 加大健康安全保障 • 建设人才工程 	<ul style="list-style-type: none"> • 提供优质、高效、安全产品 • 定制化产品和服务 		<ul style="list-style-type: none"> • 执行公平透明的商业原则和流程 • 公开招标采购信息 • 责任采购 	<ul style="list-style-type: none"> • 引领行业发展 • 提升产业链价值 • 共享最新科技成果 	<ul style="list-style-type: none"> • “资源节约型”企业 • “环境友好型”企业 • 绿色产品和服务 • 发展绿色产业 	<ul style="list-style-type: none"> • 定点扶贫 • 爱心助学 • 抢险救灾 • 鼓励志愿者行动

未来展望

继往开来，共启新篇



2020 年是中国船舶集团全面贯彻落实习近平总书记重要指示、加快建设世界一流船舶集团的开局之年，是中国船舶集团重组后实现 1+1>2 重大发展的关键之年。站在新的历史起点上，中国船舶集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，不忘初心，牢记使命，积极抢抓机遇，主动担当作为，全力攻坚克难，切实肩负起引领行业发展、支撑国防建设、服务国家战略的重要使命。

凝心聚力，务实发展



未来，中国船舶集团将更加聚焦兴装强军、更加聚焦主业实业、更加聚焦效率效益，强化战略引领，深化整合融合，聚力自主创新，全面深化改革，持续加强党建，牢记生命至上，实现安全发展；保护生态环境，实现绿色发展；融入“一带一路”，实现开放发展；持续奉献爱心，实现共享发展，努力建设世界一流船舶集团，为决胜全面建成小康社会、实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献！



关键履责绩效表

经济

指标	单位	2019
资产总额	亿元	8322.88
营业收入	亿元	3831.77
利润总额	亿元	126.84
归母净利润	亿元	82.67
纳税总额	亿元	86.27
净资产收益率	%	3.29
总资产报酬率	%	2.32
国有资本保值增值率	%	105.44
全员劳动生产率	万元/人·年	26

社会

指标	单位	2019
用工总数	万人	32
经济合同法律审核率	%	100
员工培训投入	万元	19581
员工培训人次	人次	633209
员工体检覆盖率	%	100
各类帮扶资金投入	亿元	1.062
带动或惠及建档立卡贫困群众	万人	2.56

科技

指标	单位	2019
研发资金投入	亿元	309.4
国家级企业中心	个	27
国家工程实验室	个	6
国家地方联合工程研究中心	个	2
国家级研发中心	个	4
国家级工程技术研究中心	个	3
国家重点实验室	个	1
国家级创新基地	个	2
国防科技重点实验室	个	11
国防科技创新中心	个	6
申请专利	项	9862
其中发明专利	项	6935
发布国际/国家和行业标准	项	147

环境

指标	单位	2019
万元工业增加值综合能耗	吨标煤/万元	0.2023
二氧化硫排放量	吨	350
氮氧化物排放量	吨	731
氨氮排放量	吨	87

报告指标索引

标题		中国企业社会责任编写指南 (CASS-CSR4.0)	全球报告倡议组织 《可持续发展报告指南》(G4)
报告规范		P1.1, P1.2, P1.3, P1.4, P1.5	G4-28, G4-29, G4-30, G4-31, G4-32, G4-33
董事长致辞		P3.1, P3.2	G4-1, G4-2
关于我们	党组领导	M1.1, M1.2, M1.3	G4-EC1
	董事会成员	M1.1, M1.2, M1.3	G4-EC1
	公司概况	P4.1	G4-3, G4-4, G4-6, G4-9
	组织结构	P4.7	G4-34
	企业文化	G1.1	G4-42
领航新航程 坚持和加强党的领导	立足崭新起点 履行责任使命	S1.4	G4-6
	深化整改整治 坚定初心使命	G1.1	G4-42
	服务国家战略 融入区域经济	SP4.2, P4.7, S1.6	G4-EC1
履行强军首责	支撑海军转型	S1.6	G4-4
	服务国家行动	M1.1, M1.2, M1.3	G4-EC1
	深化军贸合作	M1.1, M1.2, M1.3	G4-EC1
聚焦主业实业	船舶海工装备产业	M2.1	G4-EC1
	科技应用产业	M2.1	G4-EC1
	船海服务业	M2.7, M2.8, M2.10, M2.12	G4-8
深化改革创新	强化董事会建设 促进规范高效运行	S1.1	G4-SO7
	全面深化改革 助力高质量发展	S3.1, S3.2, S3.3, S3.5	G4-44, G4-45
	优化资源整合 深化产融一体	S3.1, S3.2, S3.3, S3.5	G4-44, G4-45

标题		中国企业社会责任编写指南 (CASS-CSR4.0)	全球报告倡议组织 《可持续发展报告指南》(G4)
深化改革创新	加强科技创新 推动产业进步	M2.7, M2.8, M2.10, M2.12	G4-EC7
	深化管理提升 筑牢发展基石	S3.1, S3.2, S3.3, S3.5	G4-PR1, G4-PR5
践行绿色发展	打好污染防治攻坚战	E1.1, E1.6, E2.18, E2.2, E4.5	G4-EN6, G4-EN21, G4-EN31
	发展绿色产业	E1.1, E1.6, E2.18, E2.2, E4.5	G4-EN6, G4-EN21, G4-EN31
	输送绿色产品	E1.1, E1.6, E2.18, E2.2, E4.5	G4-EN6, G4-EN21, G4-EN31
	提供绿色服务	E1.1, E1.6, E2.18, E2.2, E4.5	G4-EN6, G4-EN21, G4-EN31
坚持共享共赢	致力合作共赢	M2.2, M3.6, G3.2	G4-56
	精准脱贫攻坚	S4.12, S4.13, S4.14	G4-SO1, G4-SO6
	参与社会公益	S1.6, S4.14, S4.5	G4-SO1, G4-SO6
	建设幸福中国船舶	S2.17, S2.18, S2.19, S2.20, S2.21, S2.22, S2.25, S2.26	G4-LA1, G4-LA2, G4-LA3, G4-LA4, G4-LA5, G4-LA10
责任管理	责任理念	G1.1, G1.4	G4-43
	责任治理	G2.1, G2.2, G2.3, G2.4, G2.5	G4-37
	责任沟通	G5.1, G5.3	G4-24, G4-27
未来展望		A1	
关键履责绩效表		A5	
报告指标索引		A5	
意见反馈		A6	

意见反馈

尊敬的读者：

您好！

感谢您阅读本报告。我们真诚地期待您对本报告进行评价，提出宝贵的意见，以便我们持续改进社会责任工作，提高履行社会责任工作能力与水平！

谢谢！

中国船舶集团有限公司

2020年9月

选择性问题：（请在相应的位置选择打“√”）

1. 您对报告的总体印象是：

很好 较好 一般 较差 很差

2. 您认为报告中所披露的社会责任信息质量：

很高 较高 一般 较低 很低

3. 您认为报告结构：

很合理 较合理 一般 较差 很差

4. 您认为报告版式设计和表现形式：

很好 较好 一般 较差 很差

开放性问题：

您对《中国船舶集团有限公司 2019 年企业社会责任报告》的宝贵意见与建议，欢迎提出：

您可以与中国船舶集团有限公司 2019 年企业社会责任报告编写组联络。发送邮件至 cssc_csr@cssc.net.cn 或致电 010-88598000，也可以将上表传真至 010-88595536。我们将认真对待您的意见与建议，并承诺妥善保护您的上述信息不被第三方获取。



引领行业发展
支撑国防建设
服务国家战略

中国船舶集团有限公司
CHINA STATE SHIPBUILDING CORPORATION LIMITED

地址：北京市海淀区昆明湖南路 72 号（100097）

电话：86-010-8859 8000

传真：86-010-8859 5536

邮箱：cssc_csr@cssc.net.cn